



野村正智 BJA 投資委員会委員長兼 Nomura Consulting Europe 代表からのメッセージ

A message from Masatomo Nomura, BJA Investment Committee Chair and Founder Nomura Consulting Europe

新型コロナウイルス禍は、中長期的に外国直接投資にどのような影響を及ぼすでしょうか。経済の回復はまだ緒についたばかりであるため、時期尚早であるおそれがありますが、次の2つの可能性がしばしば言及されています。

- サプライチェーンは、強靱にするために、短く、シンプルになる。
- 人が介入する機会を減らすために、自動化は加速される。

自動化は、労働コストの高い国や、労働力の不足している国では新しい問題ではありませんが、国際的なサプライチェーンの改善と組み合わせると、生産施設を顧客・市場の近くに置くことを意味します。このような変化が実現した場合の、ベルギーの競争力はどうでしょうか。BJA が出版した「ベルギーにおける研究とイノベーションの動向」によると、ベルギーは、アドバンスド・マニュファクチャリングにおいて競争力があります。また、新型コロナウイルス禍の結果、投資が増えると予想されている、ライフサイエンス・バイオテクノロジー、デジタル経済・セキュリティ技術の分野における、研究とイノベーション活動に注力していることも、有利に働くと思われれます。

さらに新型コロナウイルス禍の結果、EU の統合が今後一層深まることが予想されます。ドイツ政府が EU の財政面での統合深化支持に回ったことが、重要なきっかけになると思われれます。

日 EU EPA により、日本から EU への輸出品にかかる関税は徐々に撤廃されるため、日本からの輸出によって欧州市場に対応することは、以前より容易になります。しかし、国際的なサプライチェーンと自動化の影響を考えると、欧州拠点の重要性は高まると予想されます。その一方で、日 EU 関係は、日米関係とは異なり、経済が中心で、安全保障に裏打ちされていないため、日 EU 関係を維持、強化するためには、ビジネスコミュニティがこれまで以上に積極的に発言することが重要になると思われれます。

野村正智

BJA 投資委員会委員長兼 Nomura Consulting Europe 代表

What could be the mid-to-long-term impact of the Covid-19 pandemic on foreign direct investment? Although it may be too early to talk about it as we are still at an early stage of recovery, the following changes are often mentioned.

- Supply chains will become shorter and simpler in order to make them more resilient.
- Automation will be accelerated in order to reduce human intervention where possible.

The latter is not new in countries where labour cost is high or labour force is in short supply. When combined with the former, however, it could mean to locate production facilities closer to customers or market. Would Belgium be competitive if these changes take place? According to the BJA's 'Research & Innovation in Belgium', this country has a competitive edge in advanced manufacturing. In addition, Belgium seems to be well placed by focusing research and innovation activities on life sciences and biotechnology, and digital economy and security technology, the sectors that are likely to receive more investment as a result of the pandemic.

Furthermore, one could expect the deepening of the integration of the EU as a result of the pandemic. The German government seems to have changed its mind and now supports the fiscal integration of the EU to proceed.

The EU-Japan EPA will facilitate export from Japan to the EU by gradually eliminating customs tariffs. Shorter supply chains and automation suggests, however, the growing importance of locations in the EU. It should be noted that, unlike the US-Japan relationship, the EU-Japan relationship is primarily economic and lacks security dimension. It implies that business community should raise profile in order to support and reinforce the EU-Japan relationship.

Masatomo Nomura

BJA Investment Committee Chair and Founder Nomura Consulting Europe